

平成 24 年度行政評価結果の概要

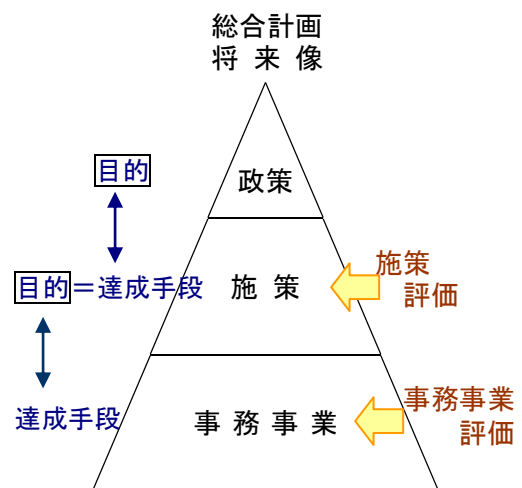
1. 行政評価制度の概要

市が実施する事務事業を対象として、毎年 1 回、評価結果の検証を行い、市の限られた経営資源（人、もの、金）の中で、より効率的・効果的な事務事業の執行を図るとともに、総合計画の施策目標達成のための「事業の選択と集中」のための資料とするものです。

行政評価制度を導入する目的として、①職員自ら課題を見つけ改革・改善を行う職場の意識改革を図り、②限られた経営資源（人、もの、金）の中で、事業の選択と集中のための資料として活用し、③市が行う行政活動について、なぜこの事業を行い（目的・目標）、どのような成果をあげたのか市民に説明するための 3 点があります。

長門市が導入する行政評価制度は、「長門市総合計画の都市将来像を達成するために掲げられた具体施策及びその目的を達成するための具体的手段＝事務事業について、目的と目標を明確にし、一定の基準、指標をもって検証することで、成果を重視した行政運営を実現する」ための仕組みと定義しています。

市では、国や他の自治体で行われている外部による「事業仕分け」は行わず、平成 19 年度から実施している「行政評価」制度の実効性を向上させるとともに、庁内全部署で PDCA サイクル（マネジメントサイクル）を浸透させ、事業を実施している職員自ら課題を見つけ、改革・改善を行うように職場の意識改革を図り、行政の無駄をなくしていきます。

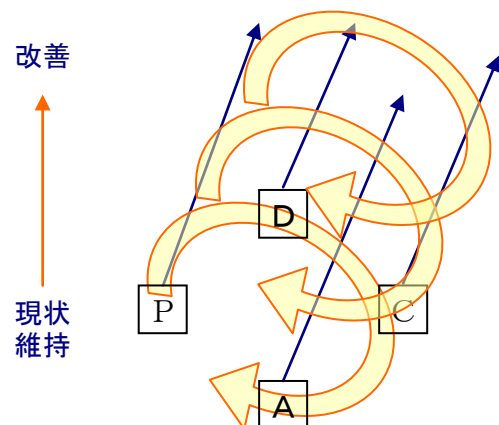


【PDCAサイクルのイメージ】

事業は、計画 (Plan) を実行 (Do) し、検証 (Check) に基づき改善 (Action) を行うサイクルで毎年繰り返されています。

この中で、行政評価制度は検証 (Check) の部分を行う仕組みです。

事務事業の必要性、効率性、有効性などについて評価・検証を行います。



2. 評価の実施方法

(1) 事務事業評価

具体施策を達成する手段である事務事業について、その目的と目標を明確にし、成果を検証し改善を行うことで、次の計画や予算に反映するために行います。

評価の対象は予算編成の単位である細々目（事業名）単位とし、事業を担当する職員が必要性、有効性、効率性の評価（自己評価）を行い、所属長（課長級）が総合評価、具体施策内優先度の評価を行います。

ただし、事務事業そのものの成果達成の観点から、次の項目に該当する事務事業は評価の対象外としています。

【評価対象外とする事務事業】

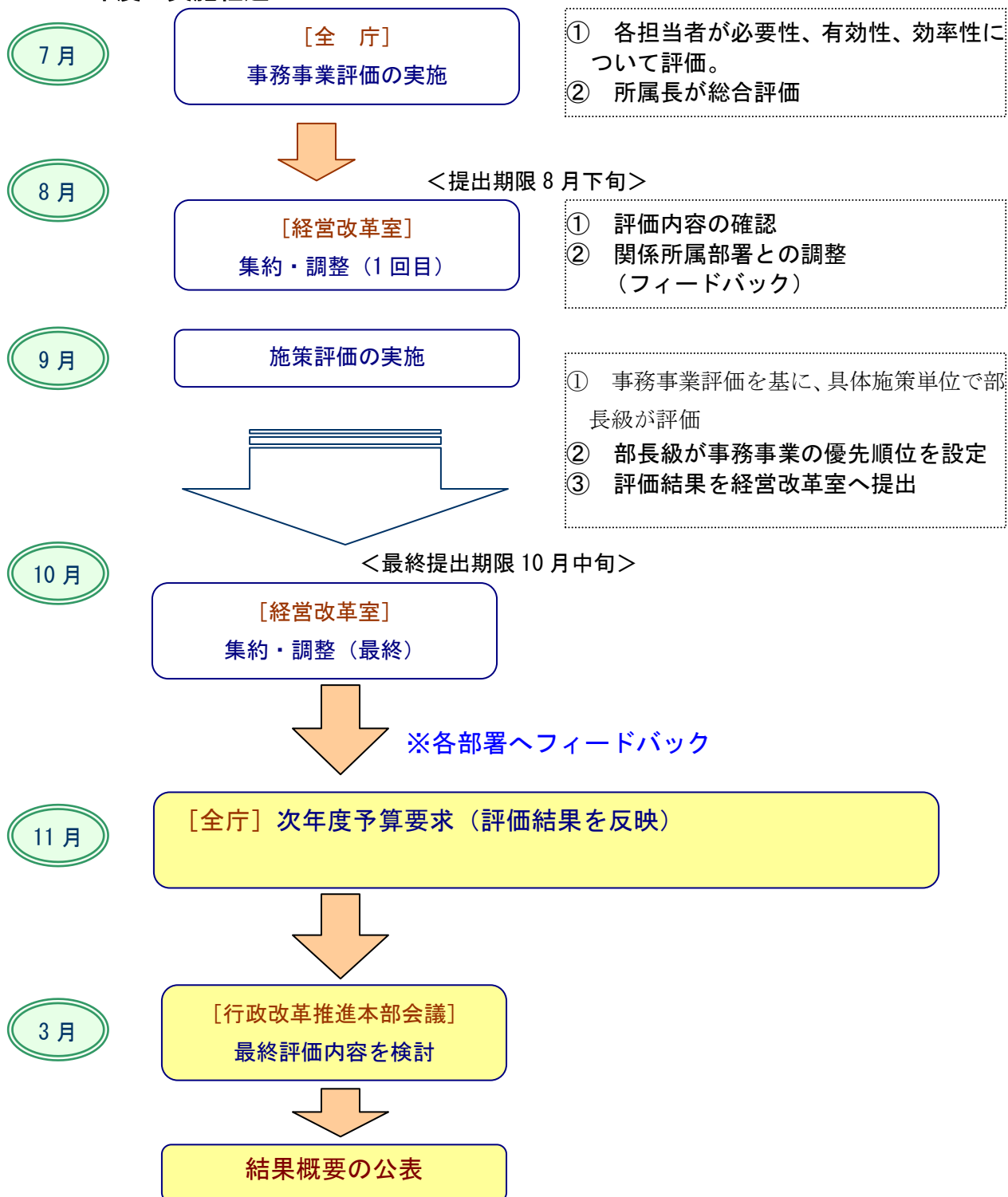
- ① 市の関与の妥当性について議論の余地がなく、法律や条例などに定められた義務的な事務事業であるため市に裁量の余地がないもの
- ② 対象が市組織内部のみであるとともに、政策的判断を要しない内部管理事務
- ③ 予算措置がされていない事務事業

(2) 施策評価

総合計画における具体施策を効率的かつ効果的に実施するために具体施策の目的と目標を明確にし、評価を行うことで、事務事業の選択及び優先順位付けを行いながら、限られた経営資源を効率的・効果的に活用していくために行います。

具体的には、事務事業評価結果を基に、担当部長が総合計画の具体施策単位の目的と必要性を明確にし、達成度、事業量、優先度、総合評価について評価を行います。

H24 年度の実施経過



3. 評価結果の概要

(1) 評価件数等

施策評価については、150 の具体施策のうち、新規事業のみで構成される、または、構成する事務事業がない 19 具体施策を除く 131 施策について所管部長が総合評価しました。

また、事務事業評価については、件数ベースでは平成 23 年度完了事務事業が 34 件、平成 24 年度新規・継続事務事業が 600 件作成されました。また、事業費では、平成 24 年度当初予算ベースでは 91 億 1,234 万 6 千円の事務事業について各課等で評価しました。

○ 評価件数及び事業費

事業	施策数	事務事業件数	事業費（H24 予算額）（千円）
本年度当初予算事業	150	1005	32,408,834
施策を構成する事務事業	131	923	28,486,965
うち事務事業評価対象事業	123	600	9,112,346

(2) 施策評価結果の検証

まず、具体施策に係る評価結果は次のとおりです。

① 総合計画基本目標別評価（達成度）

総合計画基本目標別評価（達成度）

単位：件、%

基本目標	高い		やや高い		普通		やや低い		低い											
	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度										
1章 自然と人が安らぐ安全なまち	7	21.2%	6	16.2%	3	9.1%	8	21.6%	20	60.6%	12	32.4%	1	3.0%	8	21.6%	2	6.1%	3	8.1%
2章 6次産業が栄えるまち	2	10.5%	1	4.3%	2	10.5%	11	47.8%	14	73.7%	10	43.5%	1	5.3%	1	4.3%	0	0.0%	0	0.0%
3章 生きがいと笑顔があふれるまち	0	0.0%	0	0.0%	1	4.2%	0	0.0%	21	87.5%	25	96.2%	2	8.3%	1	3.8%	0	0.0%	0	0.0%
4章 個性豊かに人が輝くまち	0	0.0%	2	8.3%	2	14.3%	5	20.8%	11	78.6%	17	70.8%	1	7.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5章 みんなで創り、自分発信するまち	0	0.0%	2	15.4%	3	25.0%	4	30.8%	8	66.7%	7	53.8%	1	8.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計	9	8.8%	11	8.9%	11	10.8%	28	22.8%	74	72.5%	71	57.7%	6	5.9%	10	8.1%	2	2.0%	3	2.4%

総合計画に掲げる 5 つの基本目標を構成する各具体施策の達成（進捗）度の評価は、各基本目標により「高い」、「やや高い」、「普通」、「やや低い」、「低い」の 5 択としています。平成 24 年度と平成 23 年度の構成比を比較すると、平成 24 年度は「やや高い」と評価された施策が前年の 10.8%から 22.8%に増加し、「普通」と評価された施策が前年の 72.5%から 57.7%まで減少しており、全体として達成度が上昇していることがうかがえます。

○ 総合計画に掲げる目標の達成度が、

比較的高いととされた具体施策 39

ごみの減量化・処理対策の充実、資源のリサイクル対策の充実、定住促進対策の充実、緑地・広場の保全・整備、水資源の確保と供給体制の充実、下水道の整備・管理、防災体制の充実、治山・治水・砂防対策の推進、防犯意識の高揚、消防施設・設備の充実及び消防団員の確保、火災予防対策の推進、地域情報化の推進、生活

バス路線の確保、鉄道利用の促進、総合的な森林の整備、商業・サービス業の活性化、流通・販売体制の充実、地産地消の推進、担い手の育成、「やさしさ」の掘り起こしとブラッシュアップ、体験・交流型プログラムの充実、総合プロデュース機能の充実、観光イベントの魅力化と連携、感動発信の情報網づくり、感動創造の体制づくり、東アジアを重点とする外国人観光客の誘致、教育内容の充実、教育環境の整備・充実、図書館の充実、地域協育ネットの確立、文化・芸術活動の企画・運営、近代文化・芸術の鑑賞機会の充実、拠点施設の整備・充実、市民の意識の醸成、民意をくみ上げる仕組みと組織づくり、男女共同参画意識の醸成、職員の資質の向上、計画的な財政運営、広域ネットワークの推進

比較的低いとされた具体施策 13

山林の保全、棚田や海などの自然景観の保全、まちなみ・沿道景観の整備、景観・環境活動の推進、景観に対する意識の高揚、多様なニーズに対応した住宅の供給、下水道事業の健全経営、土地利用計画の策定、土地利用計画の推進、広域道路網の整備、道路環境の維持・管理、商工団体の育成強化、成人保健の充実

②総合計画基本目標別評価(事業の数量)

総合計画基本目標別評価(事業の数量)

単位:件、%

基本目標	増加		やや増加		適量		やや減少		減少											
	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度										
1章 自然と人が安らぐ安全なまち	6	18.2%	12	32.4%	7	21.2%	11	29.7%	19	57.6%	14	37.8%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2章 6次産業が栄えるまち	2	10.5%	0	0.0%	5	26.3%	12	52.2%	12	63.2%	9	39.1%	0	0.0%	2	8.7%	0	0.0%	0	0.0%
3章 生きがいと笑顔があふれるまち	4	16.7%	4	15.4%	8	33.3%	10	38.5%	11	45.8%	11	42.3%	1	4.2%	1	3.8%	0	0.0%	0	0.0%
4章 個性豊かに人が輝くまち	0	0.0%	0	0.0%	1	7.1%	0	0.0%	12	85.7%	24	100.0%	1	7.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5章 みんなで創り、自分発信するまち	0	0.0%	1	7.7%	2	16.7%	3	23.1%	10	83.3%	9	69.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計	12	11.8%	17	13.8%	23	22.5%	36	29.3%	64	62.7%	67	54.5%	3	2.9%	3	2.4%	0	0.0%	0	0.0%

○総合計画に掲げる目標の事業の数量が、

増加すると評価された具体施策 17

山林の保全、ごみの減量化・処理対策の充実、生活排水・し尿処理対策の充実、資源のリサイクル対策の充実、棚田や海などの自然景観の保全、まちなみ・沿道景観の整備、景観・環境活動の推進、景観に対する意識の高揚、下水道事業の健全経営、消防施設・設備の充実及び消防団員の確保、土地利用計画の策定、鉄道利用の促進、感染症予防対策の充実、地域医療体制の強化、在宅サービスの充実、介護保険の充実、計画的な財政運営

総合計画の目的を達成するため、各具体施策を推進する上での現時点での事業量が適量であると評価された施策は67で全体の54.5%となっています。一方、やや増加も含め事業量が増加すると評価された具体施策は53と全体の43.1%になっており、平成23年度と比較しても依然として増加傾向にあります。

③総合計画基本目標別評価(優先度)

総合計画基本目標別評価(優先度)

単位:件、%

基本目標	高い		やや高い		普通		やや低い		低い											
	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度										
1章 自然と人が安らぐ安全なまち	15	45.5%	13	35.1%	11	33.3%	19	51.4%	6	18.2%	5	13.5%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2章 6次産業が栄えるまち	14	73.7%	8	34.8%	2	10.5%	11	47.8%	3	15.8%	4	17.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3章 生きがいと笑顔があふれるまち	11	45.8%	12	46.2%	8	33.3%	10	38.5%	5	20.8%	4	15.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4章 個性豊かに人が輝くまち	0	0.0%	2	8.3%	3	21.4%	5	20.8%	11	78.6%	17	70.8%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5章 みんなで創り、自分発信するまち	1	8.3%	2	15.4%	10	83.3%	8	61.5%	1	8.3%	3	23.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計	41	40.2%	37	30.1%	34	33.3%	53	43.1%	26	25.5%	33	26.8%	1	1.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

○総合計画に掲げる目標の優先度が、

高いと評価された具体施策 37
山林の保全、ごみの減量化・処理対策の充実、資源のリサイクル対策の充実、水資源の確保と供給体制の充実、下水道事業の健全経営、防災活動の推進、治山・治水・砂防対策の推進、消防施設・設備の充実及び消防団員の確保、地域情報化の推進、行政情報化の推進、広域道路網の整備、道路環境の維持・管理、生活バス路線の確保、農業生産体制の整備、農業の基盤整備、経営基盤の整備・安定化、商業・サービス業の活性化、地場産業の経営近代化・高度化、流通・販売体制の充実、地産地消の推進、担い手の育成、地域における健康づくりの支援、食育の推進、成人保健の充実、地域医療体制の強化、地域支援サービスの充実、在宅サービスの充実、介護者の負担軽減、自立機会の拡大、地域福祉推進体制の整備、地域福祉活動の支援、介護保険の充実、低所得者福祉の充実、教育内容の充実、教育環境の整備・充実、市民の意識の醸成、職員の資質の向上

また、優先度については、前年に比べ各基本目標により変動が出ているものの、全体的には「高い」または「やや高い」とする評価の割合が 73.2%で前年と変化はありません。今後も引き続き、事業の数量や事業の達成度評価を勘案しながら、経営資源（人・もの・金）をどのように選択・集中していくかが課題です。

④総合計画基本目標別評価(総合評価)

総合計画基本目標別評価(総合評価)

単位:件、%

基本目標	総合評価		拡充(段階的な場合も含む)				継続		見直し		縮小(段階的な場合も含む)		休止・廃止(段階的な場合も含む)	
	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度	H23年度	H24年度
1章 自然と人が安らく安全なまち	3	9.7%	8	21.6%	26	83.9%	27	73.0%	2	6.5%	2	5.4%	0	0.0%
2章 6次産業が栄えるまち	3	18.8%	3	13.0%	13	81.3%	19	82.6%	0	0.0%	1	4.3%	0	0.0%
3章 生きがいと笑顔があふれるまち	2	8.3%	5	19.2%	22	91.7%	20	76.9%	0	0.0%	1	3.8%	0	0.0%
4章 個性豊かに人が輝くまち	1	9.1%	1	4.2%	10	90.9%	21	87.5%	0	0.0%	2	8.3%	0	0.0%
5章 みんなで創り、自分発信するまち	0	0.0%	1	7.7%	8	100.0%	8	61.5%	0	0.0%	4	30.8%	0	0.0%
合計	9	10.0%	18	14.6%	79	87.8%	95	77.2%	2	2.2%	10	8.1%	0	0.0%

最後に、具体施策の今後の方向性を評価する総合評価結果を見ると、前年に比べ「拡充」あるいは「見直し」とされた施策が増加しており、「継続」して推進するとした施策が前年比で約 10%減少しています。今後は、優先度の高い施策の絞込みを行うと同時に、施策を構成する事務事業内容の見直し、あるいは、事務事業数量の見直し等を通じて達成度を上げていくことが課題となります。

以下、「拡充」あるいは「見直し」と評価された具体施策を基本目標別に示すと、次のとおりです。

○総合計画に掲げる具体施策の総合評価が、

拡充と評価された具体施策 18
海岸の保全、河川の保全、山林の保全、定住促進対策の充実、下水道事業の健全経営、土地利用計画の推進、生活バス路線の確保、鉄道利用の促進、流通・販売体制の充実、地産地消の推進、「やさしさ」の掘り起こしとブラッシュアップ、地域における健康づくりの支援、食育の推進、成人保健の充実、地域医療体制の強化、地域福祉推進体制の整備、教育内容の充実、市民の意識の醸成

見直しと評価された具体施策 10

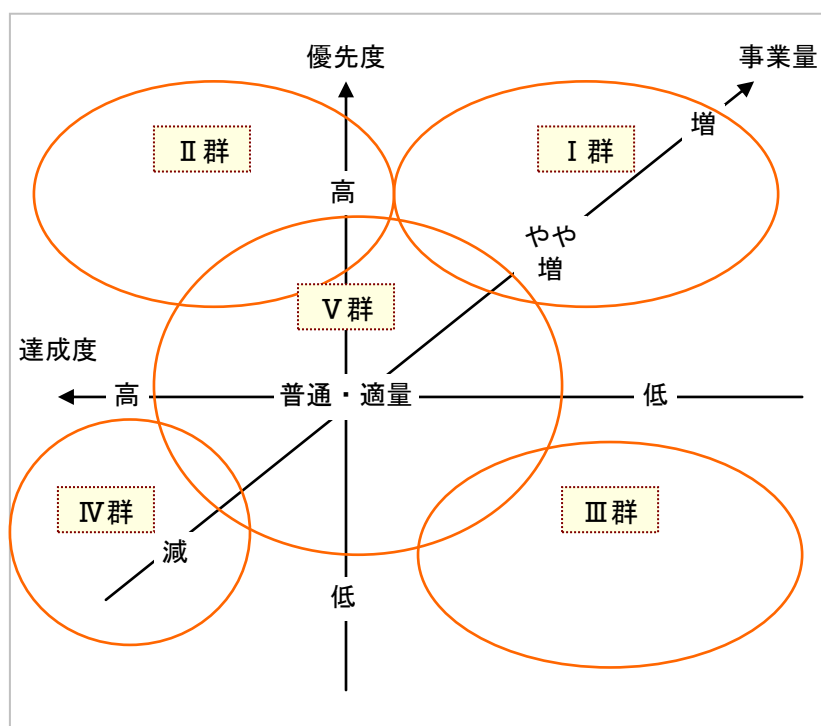
行政情報化の推進、交通安全教育の推進、商業・サービス業の活性化、社会活動・生きがいつくりの推進、文化・芸術活動への参加促進、近代文化・芸術の研究教育活動の実施及び支援、民意をくみ上げる仕組みと組織づくり、地域イベント・行事の活性化、広聴活動の強化、事務処理の効率化

なお、総合評価は、具体施策を構成する事務事業の平均的な方向性により評価した場合や、全体のバランスにより5段階に割り振った場合等があることを勘案する必要があります。そのため、総合評価で「見直し」または「縮小」となっている場合でも、その施策自体を「見直し」・「縮小」が必要と評価したのではなく、具体施策を構成する事務事業の内容について今後、縮小・見直し等の改善が必要と評価したものです。

⑤今後の具体施策の方向性

次に、123 具体施策の4評価内容を総合的に分析していただくこととします。

ただし、分析にあたってはデータ（施策を構成する事務事業）の問題や、総合評価の評価基準が明確でないことから、今回の行政評価結果の傾向分析の一つとご理解ください。



縦軸を優先度、横軸を達成度としたグラフ（相関図）を作成し、事業量を加味したものが右図です。達成度が低く、優先度が高い場合は事業量が増加すると仮定します。

達成度が低く、優先度が高く、事業量も増加・やや増加と評価された具体施策をI群「重点改善分野」と分類します。

達成度、優先度ともに高く、事業量も増加・やや増加と評価された具体施策をII群「重

要維持分野」と分類します。

また、Ⅲ群とⅣ群は見直し分野と、その他Ⅴ群については現状維持分野と分類し総合評価を加味すると、今回の評価結果による重点改善分野と重要維持分野の主な具体施策は次のとおりです。

重点改善施策

山林の保全、下水道事業の健全経営、広域道路網の整備、道路環境の維持・管理、成人保健の充実

重要維持施策

ごみの減量化・処理対策の充実、資源のリサイクル対策の充実、水資源の確保と供給体制の充実、治山・治水・砂防対策の推進、消防施設・設備の充実及び消防団員の確保、地域情報化の推進、生活バス路線の確保、商業・サービス業の活性化、流通・販売体制の充実、地産地消の推進、担い手の育成、教育内容の充実、教育環境の整備・充実、市民の意識の醸成、職員の資質の向上

施策評価では、施策目標の達成度、優先度といった評価結果を検証し、施策を構成する各事務事業の見直しを通じて成果を高めていくことが求められます。

そのためには、具体施策内の事務事業の優先順位や効率性・有効性・必要性の観点から比較的評価の低い事務事業をどのように統合・整理・調整するかが今後の課題です。

行政評価制度については、上記を踏まえ、庁内全部署が事務事業を見直すことで、職員自ら課題を見つけ、改革・改善を行う仕組みづくりが必要です。

(3)事務事業評価結果の検証

今回、各部署で1,005の事務事業について評価を実施し、そのうち、事務事業評価対象事業は600事務事業でした。

評価は、事業計画（PLAN）に基づき実行（DO）された各事務事業の活動及び成果から、担当部署において「必要性（妥当性）」、「有効性」、「効率性」という3つの視点から各事務事業の検証（CHECK）を行いました。その検証結果は以下のとおりです。

①必要性評価

■評価の視点

事務事業の目的が「市の政策や施策に結びついているか」、「市が行う必要があるか」

全体的に見ると、この必要性が「高い」または「やや高い」と評価したものは事業449事業で約81%、「普通」と評価したものは90事業で約16%、「低い」または「やや低い」と評価したものは17事業で約3%でした。9割以上の事務事業が市の政策や施策に結びついており、市が行う必要があるという評価です。

この必要性評価で「低い」または「やや低い」と評価された事務事業は、事業そのものの目的と意義、行政が関与すべきかどうかの検証を行い、場合によっては、事業の廃止または再構築を行う必要があります。

②有効性評価

■評価の視点

総合計画における具体施策や各事務事業の目的を実現するために、事務事業の内容および実施方法等が有効であるか。

全体的に見ると、有効性が「高い」または「やや高い」と評価された事務事業は406事業で約73%、「普通」と評価したものは123事業で約23%、「低い」または「やや低い」と評価したものは20事業で約4%でした。9割以上の事務事業の内容および実施方法等が総合計画における具体施策や各事務事業の目的を実現するために有効であるという評価です。

この有効性評価で「低い」または「やや低い」と評価された事務事業は、何が原因で成果があがっていないのか、または、成果向上の余地があるかの検証を行い、事務事業の実施方法の見直し、他の同じ目的を持つ事務事業との統合などによる改革が必要であると考えられます。

③効率性評価

■評価の視点

総合計画における具体施策や各事務事業の目的を実現するために、コストや手段・方法が効率的であるか。

全体的に見ると、効率性が「高い」または「やや高い」と評価された事務事業は 206 事業で約 37%、「普通」と評価したものは 307 事業で約 56%、「低い」または「やや低い」と評価したものは 36 事業で約 7%でした。9 割以上の事務事業のコストや手段・方法が、総合計画における具体施策や各事務事業の目的を実現するために効率的であるという評価です。

この効率性評価で「低い」または「やや低い」と評価された事務事業は、成果を低下させずにコストを削減できないか、どこにコスト増大要因があるかの検証を行い、事務事業の実施手段・方法を改善する必要があります。

④総合評価

前述の3つの視点から検証した結果を踏まえ、今後の事務事業の方向性を含めて、事務事業を所管する課長が総合評価しました。その評価（総合評価、具体施策内優先度）結果について、総合計画基本目標別に取りまとめたのが次表です。

総合計画基本目標別評価(総合評価)

単位:件、%

基本目標	優先度	拡充(段階的な場合も含む)		継続		見直し(事務改善)		見直し(将来的な方向性)		見直し(事業の内容)		縮小(段階的な場合も含む)		休止・廃止(段階的な場合も含む)		完了		その他	
		件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合	件数	割合
1 自然と人が安らぐ安全なまち	H23年度	17	13.6%	80	64.0%	4	3.2%	3	2.4%	1	0.8%	0	0.0%	0	0.0%	3	2.4%	17	13.6%
	H24年度	16	11.3%	99	70.2%	4	2.8%	7	5.0%	1	0.7%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.7%	13	9.2%
2 6次産業が栄えるまち	H23年度	9	8.5%	59	55.7%	2	1.9%	4	3.8%	0	0.0%	0	0.0%	1	0.9%	5	4.7%	26	24.5%
	H24年度	9	8.5%	74	69.8%	0	0.0%	5	4.7%	1	0.9%	0	0.0%	0	0.0%	7	6.6%	10	9.4%
3 生きがいと笑顔があふれるまち	H23年度	6	4.4%	115	84.6%	1	0.7%	9	6.6%	1	0.7%	1	0.7%	0	0.0%	2	1.5%	1	0.7%
	H24年度	6	4.3%	114	80.9%	1	0.7%	9	6.4%	2	1.4%	1	0.7%	0	0.0%	2	1.4%	6	4.3%
4 個性豊かに人が輝くまち	H23年度	12	7.7%	124	80.0%	3	1.9%	4	2.6%	4	2.6%	0	0.0%	0	0.0%	3	1.9%	5	3.2%
	H24年度	18	10.6%	124	72.9%	1	0.6%	4	2.4%	5	2.9%	2	1.2%	1	0.6%	2	1.2%	13	7.6%
5 みんなで創り、自分発信するまち	H23年度	7	14.3%	34	69.4%	3	6.1%	2	4.1%	1	2.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	4.1%
	H24年度	7	16.7%	29	69.0%	0	0.0%	1	2.4%	0	0.0%	1	2.4%	2	4.8%	1	2.4%	1	2.4%
合計	H23年度	51	8.9%	412	72.2%	13	2.3%	22	3.9%	7	1.2%	1	0.2%	1	0.2%	13	2.3%	51	8.9%
	H24年度	56	9.3%	440	73.3%	6	1.0%	26	4.3%	9	1.5%	4	0.7%	3	0.5%	13	2.2%	43	7.2%

総合評価では、前年度と比べ、全体では「拡充」・「継続」と評価された事業の割合が 82.6%で前年より若干増加しています。

これに対し、「見直し」・「縮小」・「休止・廃止」と評価された事務事業の割合は、前年度と比べて減少しており、改善がなされていることがうかがえます。しかし、これらは事業費ベースでは 2 億 3 千万円余りに上ることから、今後も引き続き事務事業の抜本の見直しや改善が必要といえます。

⑤今後の事務事業評価の方向性

上記の総合評価によると、ほとんどの事務事業が「拡充」・「継続」と評価されたこととなりますが、これらの事務事業には、次のような内容が含まれています。

まず、「必要性・有効性・効率性のいずれかにおいて『低い』または『やや低い』の評価がある」場合と、「工夫次第で改善できる余地がある」場合があります。

また、目標の達成度が「高い」または「やや高い」と評価された場合は、個別の事務事業の目的は達成されたことになり、場合によっては、もうそれ以上取り組む必要がなく使命が終わったことにもなります。

これらのことから重要なことは、安易に「継続」するのではなく、事務事業の目的を理解し、内部の経常的なことでもどこかに問題意識を持ち、何らかの改善を見つけようとする柔軟性です。また、何らかの問題があると評価された事務事業については、評価結果を検証し、次年度以降における改善や事業の方向性の検討を行った上で、それをさらに実践・検証していく仕組みづくりが必要です。

行政評価を継続し、振り返りを行うことで、やりがいがあり、市民の納得感を得られる事務事業へとつなげていきます。

事務事業評価の仕組み

事業の評価	評価の視点		問題がある場合の対応		
	必要性	<ul style="list-style-type: none"> 事業実施の必要があるか 行政が関与する必要があるか 行政が主体となる必要があるか 	→	事業の廃止または見直し	→
	有効性	<ul style="list-style-type: none"> 施策に対して成果が有効か 成果目標の達成度はどうか 成果向上の余地があるか 	→	成果向上に向けた改革	→
	効率性	<ul style="list-style-type: none"> コストに対する成果が効率的か 受益者の負担は妥当か 事務改善の余地があるか 	→	コスト削減に向けた改善	→
改革改善方向の検討					

4. 今後の課題及び改善

これまでの評価結果を踏まえ、今後の課題及び改善策としては以下のような点が考えられます。

(1) わかりやすい評価制度の推進

これまでも行政評価の結果については、市民に公表して情報の共有化を図ってきたところですが、内容が「わかりづらい」という指摘もあります。

行政活動は、「政策」－「施策」－「事務事業」という階層構造として捉えることができます。これらは相互に目的－手段の関係にあり、政策体系に応じて施策評価、事務事業評価に分類されていることから、この相関関係が見える形での公表のしかたを検討することが求められます。

また、市民と行政の信頼関係においても、評価結果の公表は不可欠であり、市民によりわかりやすい評価制度の設計・改善に取り組む必要があります。

(2) 評価結果の活用と総合計画、予算との連携強化

行政経営には、P D C Aの仕組みを導入することにより、総合計画や予算（Plan）に基づき事業を実施し（Do）、行政評価の結果を検証し（Check）、改革・改善を行い（Action）、再び総合計画や予算（Plan）に結びつけることが必要です。

評価結果を総合計画・予算に反映するには、総合計画や事業の所管課との連携のほか、担当部署の評価においては、評価結果を活用しながら、施策や事務事業の「重要度」、「優先度」を「必要性」・「有効性」・「効率性」の観点から明確化し、より優先度の高い上位政策を遂行するための「選択と集中」という視点が求められます。

また、「選択と集中」のためには、評価結果を活用しながら、成果を重視した改革・改善に向けた実行計画を担当部署らが作成し、政策・施策に準じて事務事業の見直しや再構築を行う（Action）という仕組みを確立する必要があります。

(3) 評価手法の改善と情報の共有化

これまで試行年度を含めて6年度にわたり、主に法律や条例に定められた義務的事業や内部管理事務を除く全ての事務事業を対象に評価を行ってきました。その中で、評価シート作成作業は、担当部署への意識付けとして効果的な面がある一方で、多数の事務事業を抱える部署もあり、評価シートの作成・点検作業自体が目的化している側面もあります。そのため、行政評価に対する新たな負担を避け、既存のシステムを最大限に活用・改善し、本市に合った評価方法を構築していくことも必要です。

また、担当部署においては、各係の係長級や庶務担当職員のみが業務改善を考えるのではなく、係全員で考え、より良い改善方法を見つけることが必要です。行政評価を通じて、各事務事業の何が目的かを明確にし、その情報を共有化することで、その事業を行いながら、「こうありたい」という成果を常に意識することができると同時に、事務

事業の目的体系化を実施することができます。さらには、人事異動の際の引き継ぎ資料として、事務事業評価シートを活用することも大変有効であると考えられます。

(4) 職員の意識改革と政策形成能力向上

職員の意識改革は、様々な自治体が抱えている課題です。集中改革プラン、定員適正化計画、権限移譲などにより、各職員の事務量が増加する中、行財政改革に対し「疲れ」を感じている現状もあると考えられます。

しかし、職員は、職務を的確に把握し、誰のために、何のために業務を行うのか、常に問題意識を持ち、改善・改革を心掛ける意識を継続的に持たなければなりません。

また、厳しい財政状況や行政課題の複雑化、多様化に対応し、行政のコストパフォーマンスを高め、成果重視の行政に転換していくためには、行政評価に基づく事務事業の見直しや再構築を通じて職員の政策形成能力の向上を図ることが必要です。

行政評価という手法を用いることで、重点的かつ効果的な経営資源配分が可能となるとともに、市民本位かつ成果重視の行政の実現につなげていきます。

○ 総合計画体系別（施策評価）

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	施策を構成する事務事業			うち評価対象事業						
				事業数	平成24年 度予算額 (千円)	予算割合	事業数	平成24年 度予算額 (千円)	予算割合	施策評価			
										総合評価	優先度	達成度	事業の数量
1章	自然と人が安らぐ安全なまち			219	5,988,889	21.02%	141	3,146,455	34.53%				
	1		循環型社会の形成	57	1,057,831	3.71%	44	644,779	7.08%				
	1	01-01	自然環境の保全	24	271,231	0.95%	17	253,520	2.78%				
		01-01	(1) 海岸の保全	4	2,289	0.01%	4	2,289	0.03%	拡充(段階的)	やや高い	普通	適量
		01-01	(2) 河川の保全	7	12,359	0.04%	6	12,069	0.13%	拡充(段階的)	やや高い	普通	やや増加
		01-01	(3) 山林の保全	3	10,339	0.04%	2	8,179	0.09%	拡充(段階的)	高い	低い	増加
		01-01	(4) 農地の保全	10	246,244	0.86%	5	230,983	2.53%	継続	やや高い	普通	適量
	1	01-02	環境衛生の推進	29	729,400	2.56%	23	334,059	3.67%				
		01-02	(1) ごみの減量化・処理対策の充実	8	495,080	1.74%	7	270,293	2.97%	継続	高い	高い	増加
		01-02	(2) 生活排水・し尿処理対策の充実	5	199,508	0.70%	3	30,442	0.33%	継続	やや高い	普通	増加
		01-02	(3) 環境美化の推進	16	34,812	0.12%	13	33,324	0.37%	継続	やや高い	普通	やや増加
	1	01-03	地球環境対策の推進	4	57,200	0.20%	4	57,200	0.63%				
		01-03	(1) 省エネルギー対策の普及										
		01-03	(2) 新エネルギーの活用	1	233	0.00%	1	233	0.00%				
		01-03	(3) 資源のリサイクル対策の充実	3	56,967	0.20%	3	56,967	0.63%	継続	高い	高い	増加
	2		一体的な景観の形成	5	5,784	0.02%	3	5,042	0.06%				
		02-01	景観の保全・創出	3	2,293	0.01%	1	1,551	0.02%				
		02-01	(1) 棚田や海などの自然景観の保全	1	1,551	0.01%	1	1,551	0.02%	継続	やや高い	やや低い	増加
		02-01	(2) まちなみ・沿道景観の整備	2	742	0.00%				継続	やや高い	低い	増加
		02-02	市民参加の環境・景観づくり	2	3,491	0.01%	2	3,491	0.04%				
		02-02	(1) 景観・環境活動の推進	1	1,161	0.00%	1	1,161	0.01%	継続	普通	やや低い	増加
		02-02	(2) 景観に対する意識の高揚	1	2,330	0.01%	1	2,330	0.03%	継続	普通	やや低い	増加
	3		住環境の整備	56	2,783,215	9.77%	39	892,209	9.79%				
		03-01	住宅供給の促進	21	68,432	0.24%	16	68,224	0.75%				
		03-01	(1) 計画的な公営住宅の整備・改修	14	63,185	0.22%	9	62,977	0.69%	継続	やや高い	普通	やや増加
		03-01	(2) 多様なニーズに対応した住宅の供給	2	2,800	0.01%	2	2,800	0.03%	継続	やや高い	やや低い	やや増加
		03-01	(3) 定住促進対策の充実	5	2,447	0.01%	5	2,447	0.03%	拡充(段階的)	やや高い	やや高い	適量
		03-02	公園・緑地の整備	6	16,413	0.06%	6	16,413	0.18%				
		03-02	(1) 都市公園の整備							継続	普通	やや高い	適量
		03-02	(2) 緑地・広場の保全・整備	6	16,413	0.06%	6	16,413	0.18%	継続	普通	やや高い	適量
		03-03	上水道の整備	9	212,958	0.75%	6	43,937	0.48%				
		03-03	(1) 水資源の確保と供給体制の充実	9	212,958	0.75%	6	43,937	0.48%	継続	高い	やや高い	適量
		03-03	(2) 水道事業の健全運営										
		03-04	下水道の整備	20	2,485,412	8.72%	11	763,635	8.38%				
		03-04	(1) 下水道の整備・管理	12	1,265,048	4.44%	10	762,829	8.37%	継続	普通	高い	適量
		03-04	(2) 下水道事業の健全経営	8	1,220,364	4.28%	1	806	0.01%	拡充(段階的)	高い	低い	増加
		03-04	(3) 汚水処理施設共同整備事業(MICS)の推進										
	4		防災・防犯体制の強化	38	976,814	3.43%	18	796,932	8.75%				
		04-01	自然災害防止対策の強化	18	47,042	0.17%	7	15,163	0.17%				
		04-01	(1) 防災体制の充実	10	25,272	0.09%	2	8,793	0.10%	継続	やや高い	やや高い	やや増加
		04-01	(2) 防災活動の推進	4	2,670	0.01%	4	2,670	0.03%	継続	高い	普通	適量
		04-01	(3) 治山・治水・砂防対策の推進	4	19,100	0.07%	1	3,700	0.04%	継続	高い	やや高い	やや増加
		04-02	防犯体制の強化	5	7,337	0.03%	3	5,236	0.06%				
		04-02	(1) 防犯意識の高揚	4	5,684	0.02%	2	3,583	0.04%	継続	やや高い	やや高い	適量
		04-02	(2) 防犯施設の充実	1	1,653	0.01%	1	1,653	0.02%	継続	やや高い	普通	適量
		04-03	消防・救急体制の強化	15	922,435	3.24%	8	776,533	8.52%				
		04-03	(1) 消防施設・設備の充実及び消防団員の育成	11	866,058	3.04%	7	776,183	8.52%	継続	高い	高い	増加
		04-03	(2) 火災予防対策の推進	4	56,377	0.20%	1	350	0.00%	継続	やや高い	高い	適量
		04-03	(3) 救急体制の充実										
	5		都市機能の強化	22	524,315	1.84%	5	185,274	2.03%				
		05-01	計画的な土地利用の推進	7	62,754	0.22%	3	48,703	0.53%				
		05-01	(1) 土地利用計画の策定	1	140	0.00%				継続	普通	やや低い	増加
		05-01	(2) 土地利用計画の推進	6	62,614	0.22%	3	48,703	0.53%	拡充(段階的)	やや高い	やや低い	やや増加
		05-02	情報通信網の整備・充実	15	461,561	1.62%	2	136,571	1.50%				
		05-02	(1) 地域情報化の推進	14	355,269	1.25%	1	30,279	0.33%	継続	高い	高い	適量
		05-02	(2) 行政情報化の推進	1	106,292	0.37%	1	106,292	1.17%	見直し	高い	普通	適量
		05-02	(3) 情報化教育の推進										
	6		総合交通対策の推進	41	640,930	2.25%	32	622,219	6.83%				
		06-01	広域・生活道路網の充実	33	465,998	1.64%	25	450,726	4.95%				
		06-01	(1) 広域道路網の整備	4	36,300	0.13%	3	31,300	0.34%	継続	高い	やや低い	やや増加
		06-01	(2) 生活道路網の整備	16	307,167	1.08%	15	305,945	3.36%	継続	やや高い	普通	やや増加
		06-01	(3) 道路環境の維持・管理	13	122,531	0.43%	7	113,481	1.25%	継続	高い	やや低い	やや増加
		06-02	公共交通機関の充実	5	165,021	0.58%	5	165,021	1.81%				
		06-02	(1) 生活バス路線の確保	3	148,314	0.52%	3	148,314	1.63%	拡充(段階的)	高い	やや高い	やや増加
		06-02	(2) 鉄道利用の促進	2	16,707	0.06%	2	16,707	0.18%	拡充(段階的)	やや高い	やや高い	増加
		06-03	交通安全対策の充実	3	9,911	0.03%	2	6,472	0.07%				
		06-03	(1) 交通安全施設の整備・拡充	1	5,700	0.02%	1	5,700	0.06%	継続	やや高い	普通	適量
		06-03	(2) 交通安全教育の推進	2	4,211	0.01%	1	772	0.01%	見直し	やや高い	普通	適量
2章	6次産業が栄えるまち			157	1,095,585	3.85%	106	729,459	8.01%				
	1		6次産業の推進	117	729,958	2.56%	75	486,596	5.34%				
		07-01	農林業の振興	73	316,870	1.11%	48	231,162	2.54%				
		07-01	(1) 農業生産体制の整備	33	54,799	0.19%	20	39,432	0.43%	継続	高い	普通	やや増加
		07-01	(2) 農業の基盤整備	18	145,430	0.51%	11	80,110	0.88%	継続	高い	普通	適量
		07-01	(3) 農村環境の整備	11	21,285	0.07%	8	20,870	0.23%	継続	やや高い	普通	やや増加
		07-01	(4) 総合的な森林の整備	11	95,356	0.33%	9	90,750	1.00%	継続	やや高い	やや高い	やや増加
		07-02	水産業の振興	20	216,089	0.76%	8	85,089	0.93%				
		07-02	(1) 水産業の生産基盤の整備	8	105,389	0.37%	3	22,420	0.25%	継続	普通	普通	適量
		07-02	(2) 経営基盤の整備・安定化	11	103,670	0.36%	5	62,669	0.69%	継続	高い	普通	適量
		07-02	(3) 漁村の整備・保全	1	7,030	0.02%							
		07-03	商工業の振興	13	180,121	0.63%	9	156,067	1.71%				
		07-03	(1) 商業・サービス業の活性化	4	25,135	0.09%	4	25,135	0.28%	見直し	高い	やや高い	適量
		07-03	(2) 地場産業の経営近代化・高度化	2	108,390	0.38%	2	108,390	1.19%	継続	高い	普通	適量
		07-03	(3) 商工団体の育成強化	5	26,478	0.09%	2	2,542	0.03%	継続	やや高い	やや低い	やや減少
		07-03	(4) 雇用創出への支援	2	20,118	0.07%	1	20,000	0.22%				
		07-04	産業連携の促進	11	16,878	0.06%	10	14,278	0.16%				
		07-04	(1) 流通・販売体制の充実	1	762	0.00%	1	762	0.01%	拡充(段階的)	高い	やや高い	やや増加
		07-04	(2) 地産地消の推進	1	3,200	0.01%	1	3,200	0.04%	拡充(段階的)	高い	やや高い	やや増加
		07-04	(3) 特産品開発の推進										
		07-04	(4) 担い手の育成	7	8,816	0.03%	7	8,816	0.10%	継続	高い	高い	適量
		07-04	(5) 産業関係団体と行政との連携の促進	2	4,100	0.01%	1	1,500	0.02%	継続	普通	普通	適量

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	施策を構成する事務事業			うち評価対象事業							
				事業数	平成24年 度予算額 (千円)	予算割合	事業数	平成24年 度予算額 (千円)	予算割合	施策評価				
										総合評価	優先度	達成度	事業の数量	
	2	体験・滞在型観光の推進	40	365,627	1.28%	31	242,863	2.67%						
	2	08-01 (1) 体験型観光の推進	8	29,590	0.10%	8	29,590	0.32%						
	2	08-01 (2) 「やさしさ」の掘り起こしとブラッシュアップ	2	10,381	0.04%	2	10,381	0.11%	拡充(段階)	やや高い	やや高い	やや増加		
	2	08-01 (3) 体験・交流型プログラムの充実	3	5,833	0.02%	3	5,833	0.06%	継続	やや高い	やや高い	やや増加		
	2	08-01 (4) 総合プロデュース機能の充実	3	13,376	0.05%	3	13,376	0.15%	継続	やや高い	やや高い	やや増加		
	2	08-02 滞在型観光の推進	14	224,899	0.79%	8	116,484	1.28%						
	2	08-02 (1) 温泉地の環境・施設整備	10	221,164	0.78%	4	112,749	1.24%	継続	普通	普通	適量		
	2	08-02 (2) 宿泊を誘発する仕掛けづくり	3	3,456	0.01%	3	3,456	0.04%	継続	やや高い	普通	やや増加		
	2	08-02 (3) 散策しやすくなるまちづくり	1	279	0.00%	1	279	0.00%	継続	普通	普通	適量		
	2	08-02 (4) 長門らしい景観の創出												
	2	08-03 反復型観光の推進	18	111,138	0.39%	15	96,789	1.06%						
	2	08-03 (1) 観光イベントの魅力化と連携	3	9,389	0.03%	2	5,740	0.06%	継続	やや高い	やや高い	やや減少		
	2	08-03 (2) 感動発信の情報網づくり	8	30,922	0.11%	6	20,222	0.22%	継続	やや高い	やや高い	やや増加		
	2	08-03 (3) 感動創造の体制づくり	6	69,312	0.24%	6	69,312	0.76%	継続	やや高い	やや高い	やや増加		
	2	08-03 (4) 東アジアを重点とする外国人観光客の誘致	1	1,515	0.01%	1	1,515	0.02%	継続	やや高い	やや高い	やや増加		
3章		生きがいと笑顔があふれるまち	249	15,510,381	54.45%	141	4,174,406	45.81%						
	1	まちぐるみ健康づくりの推進	35	600,377	2.11%	27	563,924	6.19%						
	1	09-01 自主的な健康づくりの推進	6	14,800	0.05%	5	13,624	0.15%						
	1	09-01 (1) 地域における健康づくりの支援	5	12,950	0.05%	4	11,774	0.13%	拡充(段階)	高い	普通	やや増加		
	1	09-01 (2) 健康スポーツの推進												
	1	09-01 (3) 健康づくり環境の整備												
	1	09-01 (4) 食育の推進	1	1,850	0.01%	1	1,850	0.02%	拡充(段階)	高い	普通	やや増加		
	1	09-02 保健の充実	19	181,916	0.64%	13	172,365	1.89%						
	1	09-02 (1) 母子保健の充実	7	38,353	0.13%	7	38,353	0.42%	継続	やや高い	普通	適量		
	1	09-02 (2) 成人保健の充実	5	47,587	0.17%	2	42,292	0.46%	拡充(段階)	高い	やや低い	やや増加		
	1	09-02 (3) 精神保健の充実	1	1,226	0.00%	1	1,226	0.01%	継続	やや高い	普通	やや増加		
	1	09-02 (4) 歯科保健の充実	1	607	0.00%	1	607	0.01%	継続	やや高い	普通	適量		
	1	09-02 (5) 感染症予防対策の充実	5	94,143	0.33%	2	89,887	0.99%	継続	やや高い	普通	増加		
	1	09-03 医療体制の充実	10	403,661	1.42%	9	377,935	4.15%						
	1	09-03 (1) 地域医療体制の強化	10	403,661	1.42%	9	377,935	4.15%	拡充(段階)	高い	普通	増加		
	1	09-03 (2) 高次医療の広域連携												
	1	09-03 (3) 温泉と医療の連携による保養地づくり												
	2	高齢者福祉の充実	44	287,892	1.01%	39	256,601	2.82%						
	2	10-01 高齢者福祉サービスの充実	32	254,666	0.89%	27	223,375	2.45%						
	2	10-01 (1) 地域支援サービスの充実	28	247,179	0.87%	23	215,888	2.37%	継続	高い	普通	やや増加		
	2	10-01 (2) 地域見守り体制の整備	4	7,487	0.03%	4	7,487	0.08%	継続	やや高い	普通	適量		
	2	10-02 高齢者の生きがいづくり	12	33,226	0.12%	12	33,226	0.36%						
	2	10-02 (1) 社会活動・生きがいづくりの推進	10	26,142	0.09%	10	26,142	0.29%	見直し	普通	普通	やや減少		
	2	10-02 (2) 社会参加の啓発と情報提供	2	7,084	0.02%	2	7,084	0.08%	継続	普通	普通	適量		
	3	障害福祉の充実	18	811,310	2.85%	14	809,160	8.88%						
	3	11-01 障害福祉サービスの充実	12	793,093	2.78%	10	791,567	8.69%						
	3	11-01 (1) 在宅サービスの充実	8	773,223	2.71%	6	771,697	8.47%	継続	高い	普通	増加		
	3	11-01 (2) 介護者の負担軽減	4	19,870	0.07%	4	19,870	0.22%	継続	高い	普通	適量		
	3	11-02 自立と社会参加の推進	6	18,217	0.06%	4	17,593	0.19%						
	3	11-02 (1) 自立機会の拡大	5	17,867	0.06%	4	17,593	0.19%	継続	高い	普通	適量		
	3	11-02 (2) 福祉団体の育成・支援	1	350	0.00%									
	3	11-02 (3) 市民への啓発活動の推進												
	4	児童福祉の充実	43	1,486,716	5.22%	39	1,475,073	16.19%						
	4	12-01 保育サービスの充実	13	1,264,604	4.44%	11	1,254,687	13.77%						
	4	12-01 (1) 保育機能の充実	8	715,194	2.51%	7	713,152	7.83%	継続	やや高い	普通	適量		
	4	12-01 (2) 児童福祉施設の整備	2	4,932	0.02%	2	4,932	0.05%	継続	普通	普通	適量		
	4	12-01 (3) 子育て負担の軽減	3	544,478	1.91%	2	536,603	5.89%	継続	やや高い	普通	適量		
	4	12-01 (4) 効率的・効果的な保育園運営												
	4	12-02 地域子育て支援の充実	30	222,112	0.78%	28	220,386	2.42%						
	4	12-02 (1) 地域の児童育成機能の充実	19	81,729	0.29%	19	81,729	0.90%	継続	やや高い	普通	やや増加		
	4	12-02 (2) 家庭における子育ての支援	6	9,430	0.03%	5	7,841	0.09%	継続	やや高い	普通	適量		
	4	12-02 (3) ひとり親家庭等への支援	5	130,953	0.46%	4	130,816	1.44%	継続	普通	普通	やや増加		
	5	地域福祉の充実	109	12,324,086	43.26%	22	1,069,648	11.74%						
	5	13-01 地域福祉サービスの充実	15	62,603	0.22%	8	21,250	0.23%						
	5	13-01 (1) 地域福祉推進体制の整備	6	44,393	0.16%	3	4,029	0.04%	拡充(段階)	高い	普通	やや増加		
	5	13-01 (2) 地域福祉活動の支援	9	18,210	0.06%	5	17,221	0.19%	継続	高い	普通	適量		
	5	13-02 社会保障の充実	94	12,261,483	43.04%	14	1,048,398	11.51%						
	5	13-02 (1) 医療保険の充実	52	7,206,666	25.30%	4	50,218	0.55%	継続	やや高い	普通	やや増加		
	5	13-02 (2) 国民年金の充実	1	6,989	0.02%									
	5	13-02 (3) 介護保険の充実	32	4,069,160	14.28%	4	28,561	0.31%	継続	高い	普通	増加		
	5	13-02 (4) 低所得者福祉の充実	9	978,668	3.44%	6	969,619	10.64%	継続	高い	普通	やや増加		
4章		個性豊かに人が輝くまち	215	1,419,159	4.98%	170	961,924	10.56%						
	1	学校教育・就学前教育の充実	70	1,007,547	3.54%	53	612,073	6.72%						
	1	14-01 就学前教育の充実	5	30,015	0.11%	5	30,015	0.33%						
	1	14-01 (1) 就学前教育の支援	5	30,015	0.11%	5	30,015	0.33%	継続	普通	普通	適量		
	1	14-02 学校教育の充実	65	977,532	3.43%	48	582,058	6.39%						
	1	14-02 (1) 開かれた学校運営の推進	2	5,716	0.02%	1	5,712	0.06%	継続	普通	普通	適量		
	1	14-02 (2) 教育内容の充実	24	157,123	0.55%	18	62,606	0.69%	拡充(段階)	高い	高い	適量		
	1	14-02 (3) 教育環境の整備・充実	33	810,768	2.85%	25	512,170	5.62%	継続	高い	やや高い	適量		
	1	14-02 (4) 教員・指導者の資質の向上	6	3,925	0.01%	4	1,570	0.02%	継続	普通	普通	適量		
	2	生涯学習の充実	108	225,027	0.79%	90	177,044	1.94%						
	2	15-01 生涯学習の推進	64	156,445	0.55%	54	130,051	1.43%						
	2	15-01 (1) 公民館機能の充実	30	114,794	0.40%	22	100,231	1.10%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-01 (2) 図書館の充実	9	37,658	0.13%	8	26,543	0.29%	継続	普通	高い	適量		
	2	15-01 (3) 生きがい・体験学習の機会提供	24	3,960	0.01%	23	3,244	0.04%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-01 (4) 生涯学習における人材の発掘・活用	1	33	0.00%	1	33	0.00%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-02 生涯スポーツの推進	24	59,106	0.21%	19	38,397							
	2	15-02 (1) 推進体制の整備	7	30,323	0.11%	5	27,098	0.30%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-02 (2) スポーツ活動の場又は機会の提供	11	10,405	0.04%	11	10,405	0.11%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-02 (3) スポーツ選手及び指導者の育成	6	18,378	0.06%	3	894	0.01%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-03 家庭・地域・学校の連携	10	7,403	0.03%	9	6,765	0.07%						
	2	15-03 (1) 家庭教育の推進	6	952	0.00%	6	952	0.01%	継続	やや高い	普通	適量		
	2	15-03 (2) 子どもの居場所づくり	1	5,586	0.02%	1	5,586	0.06%	継続	普通	普通	適量		
	2	15-03 (3) 地域協育ネットの確立	2	227	0.00%	2	227	0.00%	継続	やや高い	やや高い	適量		
	2	15-03 (4) 青少年健全育成	1	638	0.00%									
	2	15-04 人権尊重の推進	10	2,073	0.01%	8	1,831	0.02%						

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	施策を構成する事務事業			うち評価対象事業						
				事業数	平成24年 度予算額 (千円)	予算割合	事業数	平成24年 度予算額 (千円)	予算割合	施策評価			
										総合評価	優先度	達成度	事業の数量
	2	15-04	(1) 人権推進組織の充実	1	315	0.00%	1	315	0.00%	継続	やや高い	普通	適量
	2	15-04	(2) 人権教育・啓発の推進	9	1,758	0.01%	7	1,516	0.02%	継続	やや高い	普通	適量
	2	15-04	(3) 相談・支援体制の充実										
	3		個性が輝く文化の創造	37	186,585	0.65%	27	172,807	1.90%				
	3	16-01	文化・芸術活動の振興	11	97,926	0.34%	5	89,161	0.98%				
	3	16-01	(1) 文化・芸術活動の企画・運営	9	96,476	0.34%	3	87,711	0.96%	継続	普通	やや高い	適量
	3	16-01	(2) 文化・芸術活動への参加促進	2	1,450	0.01%	2	1,450	0.02%	見直し	普通	普通	適量
	3	16-02	文化・芸術の情報発信と顕彰	10	62,355	0.22%	10	62,355	0.68%				
	3	16-02	(1) 近代文化・芸術の鑑賞機会の充実	1	2,093	0.01%	1	2,093	0.02%	継続	やや高い	やや高い	適量
	3	16-02	(2) 近代文化・芸術の研究教育活動の実	5	8,042	0.03%	5	8,042	0.09%	見直し	普通	普通	適量
	3	16-02	(3) 拠点施設の整備・充実	4	52,220	0.18%	4	52,220	0.57%	継続	普通	やや高い	適量
	3	16-03	伝統文化の保存・継承	16	26,304	0.09%	12	21,291	0.23%				
	3	16-03	(1) 地域の伝統文化の保存	10	19,037	0.07%	6	14,024	0.15%	継続	普通	普通	適量
	3	16-03	(2) 保存・継承活動への支援	6	7,267	0.03%	6	7,267	0.08%	継続	普通	普通	適量
5章			みんなで創り、自分発信するまち	83	4,472,951	15.70%	42	100,102	1.10%				
	1		自分発信のまちづくりの推進	18	20,411	0.07%	16	19,539	0.21%				
	1	17-01	市民協働の推進	4	4,742	0.02%	4	4,742	0.05%				
	1	17-01	(1) 市民の意識の醸成	1	1,742	0.01%	1	1,742	0.02%	拡充(段階)	高い	やや高い	適量
	1	17-01	(2) 民意をくみ上げる仕組みと組織づくり	3	3,000	0.01%	3	3,000	0.03%	見直し	やや高い	やや高い	適量
	1	17-02	市民活動の活性化	1	130	0.00%							
	1	17-02	(1) ボランティア・NPO等の育成	1	130	0.00%							
	1	17-03	地域コミュニティの活性化	12	15,118	0.05%	11	14,376	0.16%				
	1	17-03	(1) コミュニティの活性化支援	5	3,698	0.01%	4	2,956	0.03%	継続	普通	普通	適量
	1	17-03	(2) 地域イベント・行事の活性化	7	11,420	0.04%	7	11,420	0.13%	見直し	普通	普通	適量
	1	17-04	男女共同参画の推進	1	421	0.00%	1	421	0.00%				
	1	17-04	(1) 男女共同参画意識の醸成	1	421	0.00%	1	421	0.00%	継続	やや高い	高い	やや増加
	1	17-04	(2) 男女共同参画計画の推進										
	1	17-04	(3) 男女間のあらゆる暴力の根絶										
	2		住民と行政のパートナーシップの確立	65	4,452,540	15.63%	26	80,563	0.88%				
	2	18-01	市民参加の仕組みづくり	13	67,933	0.24%	8	19,153	0.21%				
	2	18-01	(1) 広聴活動の強化	11	54,927	0.19%	6	6,147	0.07%	見直し	やや高い	普通	適量
	2	18-01	(2) 情報公開の促進										
	2	18-01	(3) 広報活動の強化	2	13,006	0.05%	2	13,006	0.14%	継続	やや高い	普通	適量
	2	18-02	効率的な行政運営の推進	16	15,328	0.05%	5	8,631	0.09%				
	2	18-02	(1) 行政改革の推進	3	2,861	0.01%	1	15	0.00%	継続	やや高い	普通	適量
	2	18-02	(2) 行政評価制度の活用										
	2	18-02	(3) 行政の企画機能の強化	9	3,851	0.01%							
	2	18-02	(4) 職員の資質の向上	4	8,616	0.03%	4	8,616	0.09%	継続	高い	やや高い	やや増加
	2	18-03	財政運営の効率化	28	4,365,108	15.32%	7	48,660	0.53%				
	2	18-03	(1) 計画的な財政運営	16	4,308,378	15.12%	1	6,044	0.07%	継続	やや高い	高い	増加
	2	18-03	(2) 事務処理の効率化	12	56,730	0.20%	6	42,616	0.47%	見直し	普通	普通	やや増加
	2	18-04	広域連携の推進	8	4,171	0.01%	6	4,119	0.05%				
	2	18-04	(1) 広域ネットワークの推進	2	2,753	0.01%	2	2,753	0.03%	継続	やや高い	やや高い	適量
	2	18-04	(2) 市外との交流促進	6	1,418	0.00%	4	1,366	0.01%	継続	やや高い	普通	適量
5	18	52	150	総合計	923	28,486,965	100%	600	9,112,346	100%			

※ 新規事業だけで構成されており、評価時点での評価が不可能な具体施策については総合評価を行っていません。
 ※ 施策を構成する事務事業の予算額には人件費、一般事務費等の一部は含まれていません。
 このため、予算額合計と長門市全体の予算額は一致しません。

○ 総合計画体系別（事務事業評価）

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	事業数	平成24年 度予算額 (千円)	事務事業評価																	
						総合評価																	
						拡充(段階的な場 合も含む)		継続		見直し(事務改善)		見直し(将来的な方 向性)		見直し(事業の内容 内容)		縮小(段階的な 場合も含む)		休止・廃止(段 階的な場合も含 む)		完了		その他	
						事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額
1章	自然と人が安らく安全なまち			141	3,146,455	16	885,506	99	2,072,575	4	110,241	7	15,755	1	1,707			1	3,571	13	57,100		
	1	循環型社会の形成		44	644,779	3	11,965	31	612,002	1	3,325	6	15,685					1	3,571	3	1,802		
	1	01-01 自然環境の保全		17	253,520			16	252,620											1	900		
	1	01-01 (1) 海岸の保全		4	2,289			4	2,289														
	1	01-01 (2) 河川の保全		6	12,069			5	11,169											1	900		
	1	01-01 (3) 山林の保全		2	8,179			2	8,179														
	1	01-01 (4) 農地の保全		5	230,983			5	230,983														
	1	01-02 環境衛生の推進		23	334,059	1	1,991	14	312,389	1	3,325	6	15,685							1	669		
	1	01-02 (1) ごみの減量化・処理対策の充実		7	270,293	1	1,991	6	268,302														
	1	01-02 (2) 生活排水・し尿処理対策の充実		3	30,442			3	30,442														
	1	01-02 (3) 環境美化の推進		13	33,324			5	13,645	1	3,325	6	15,685							1	669		
	1	01-03 地球環境対策の推進		4	57,200	2	9,974	1	46,993											1	233		
	1	01-03 (1) 省エネルギー対策の普及																					
	1	01-03 (2) 新エネルギーの活用		1	233			1	46,993											1	233		
	1	01-03 (3) 資源のリサイクル対策の充実		3	56,967	2	9,974	1	46,993														
	2	一体的な景観の形成		3	5,042			3	5,042														
	2	02-01 景観の保全・創出		1	1,551			1	1,551														
	2	02-01 (1) 棚田や海などの自然景観の保全		1	1,551			1	1,551														
	2	02-01 (2) まちなみ・沿道景観の整備																					
	2	02-02 市民参加の環境・景観づくり		2	3,491			2	3,491														
	2	02-02 (1) 景観・環境活動の推進		1	1,161			1	1,161														
	2	02-02 (2) 景観に対する意識の高揚		1	2,330			1	2,330														
	3	住環境の整備		39	892,209	9	678,123	25	196,763			1	70							4	17,253		
	3	03-01 住宅供給の促進		16	68,224	1	8,613	11	42,358											4	17,253		
	3	03-01 (1) 計画的な公営住宅の整備・改修		9	62,977	1	8,613	6	38,314											2	16,050		
	3	03-01 (2) 多様なニーズに対応した住宅の供給		2	2,800			2	2,800														
	3	03-01 (3) 定住促進対策の充実		5	2,447			3	1,244											2	1,203		
	3	03-02 公園・緑地の整備		6	16,413			5	16,343			1	70										
	3	03-02 (1) 都市公園の整備																					
	3	03-02 (2) 緑地・広場の保全・整備		6	16,413			5	16,343			1	70										
	3	03-03 上水道の整備		6	43,937	1	4,000	5	39,937														
	3	03-03 (1) 水資源の確保と供給体制の充実		6	43,937	1	4,000	5	39,937														
	3	03-03 (2) 水道事業の健全運営																					
	3	03-04 下水道の整備		11	763,635	7	665,510	4	98,125														
	3	03-04 (1) 下水道の整備・管理		10	762,829	6	664,704	4	98,125														
	3	03-04 (2) 下水道事業の健全経営		1	806	1	806																
	3	03-04 (3) 汚水処理施設共同整備事業(MICS)の																					
	4	防災・防犯体制の強化		18	796,932	1	2,339	14	780,641										1	3,571	2	10,381	
	4	04-01 自然災害防止対策の強化		7	15,163			5	4,782											2	10,381		
	4	04-01 (1) 防災体制の充実		2	8,793			1	300											1	8,493		
	4	04-01 (2) 防災活動の推進		4	2,670			3	782											1	1,888		
	4	04-01 (3) 治山・治水・砂防対策の推進		1	3,700			1	3,700														
	4	04-02 防犯体制の強化		3	5,236	1	2,339	2	2,897														
	4	04-02 (1) 防犯意識の高揚		2	3,583	1	2,339	1	1,244														
	4	04-02 (2) 防犯施設の充実		1	1,653			1	1,653														
	4	04-03 消防・救急体制の強化		8	776,533			7	772,962									1	3,571				
	4	04-03 (1) 消防施設・設備の充実及び消防団員の		7	776,183			6	772,612									1	3,571				
	4	04-03 (2) 火災予防対策の推進		1	350			1	350														
	4	04-03 (3) 救急体制の充実																					

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	事務事業評価																			
				事業数	平成24年 度予算額 (千円)	総合評価																	
						拡充(段階的な場 合も含む)		継続		見直し(事務改善)		見直し(将来的な方 向性)		見直し(事業の内容)		縮小(段階的な 場合も含む)		休止・廃止(段 階的な場合も含 む)		完了		その他	
						事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額
	5	都市機能の強化	5	185,274																			
	5	05-01 計画的な土地利用の推進	3	48,703	1	48,079	1	30,279	3	106,916													
	5	05-01 (1) 土地利用計画の策定																					
	5	05-01 (2) 土地利用計画の推進	3	48,703	1	48,079			2	624													
	5	05-02 情報通信網の整備・充実	2	136,571			1	30,279	1	106,292													
	5	05-02 (1) 地域情報化の推進	1	30,279			1	30,279															
	5	05-02 (2) 行政情報化の推進	1	106,292					1	106,292													
	5	05-02 (3) 情報化教育の推進																					
	6	総合交通対策の推進	32	622,219	2	145,000	25	447,848				1	1,707							4	27,664		
	6	06-01 広域・生活道路網の充実	25	450,726			22	430,326												3	20,400		
	6	06-01 (1) 広域道路網の整備	3	31,300			2	27,200												1	4,100		
	6	06-01 (2) 生活道路網の整備	15	305,945			13	289,645												2	16,300		
	6	06-01 (3) 道路環境の維持・管理	7	113,481			7	113,481															
	6	06-02 公共交通機関の充実	5	165,021	2	145,000	1	11,050				1	1,707							1	7,264		
	6	06-02 (1) 生活バス路線の確保	3	148,314	1	130,000	1	11,050												1	7,264		
	6	06-02 (2) 鉄道利用の促進	2	16,707	1	15,000						1	1,707										
	6	06-03 交通安全対策の充実	2	6,472			2	6,472															
	6	06-03 (1) 交通安全施設の整備・拡充	1	5,700			1	5,700															
	6	06-03 (2) 交通安全教育の推進	1	772			1	772															
2章 6次産業が栄えるまち			106	729,459	9	55,626	74	425,492			5	71,410	1	238						7	89,358	10	87,335
1		6次産業の推進	75	486,596	7	42,316	50	275,623			2	964								7	89,358	9	78,335
1	07-01	農林業の振興	48	231,162	6	39,116	34	140,504												3	15,042	5	36,500
1	07-01 (1)	農業生産体制の整備	20	39,432	2	1,269	17	36,451												1	1,712		
1	07-01 (2)	農業の基盤整備	11	80,110	2	13,780	2	16,500												2	13,330	5	36,500
1	07-01 (3)	農村環境の整備	8	20,870	1	16,843	7	4,027															
1	07-01 (4)	総合的な森林の整備	9	90,750	1	7,224	8	83,526															
1	07-02	水産業の振興	8	85,089			4	10,941			1	202								1	52,246	2	21,700
1	07-02 (1)	水産業の生産基盤の整備	3	22,420			1	720														2	21,700
1	07-02 (2)	経営基盤の整備・安定化	5	62,669			3	10,221			1	202								1	52,246		
1	07-02 (3)	漁村の整備・保全																					
1	07-03	商工業の振興	9	156,067			5	113,932												2	22,000	2	20,135
1	07-03 (1)	商業・サービスの活性化	4	25,135			1	3,000												2	22,000	1	135
1	07-03 (2)	地場産業の経営近代化・高度化	2	108,390			2	108,390															
1	07-03 (3)	商工団体の育成強化	2	2,542			2	2,542															
1	07-03 (4)	雇用創出への支援	1	20,000																		1	20,000
1	07-04	産業連携の促進	10	14,278	1	3,200	7	10,246			1	762								1	70		
1	07-04 (1)	流通・販売体制の充実	1	762							1	762											
1	07-04 (2)	地産地消の推進	1	3,200	1	3,200																	
1	07-04 (3)	特産品開発の推進																					
1	07-04 (4)	担い手の育成	7	8,816			6	8,746												1	70		
1	07-04 (5)	産業関係団体と行政との連携の促進	1	1,500			1	1,500															
2		体験・滞在・反復型の観光地づくり	31	242,863	2	13,310	24	149,869			3	70,446	1	238								1	9,000
2	08-01	体験型観光の推進	8	29,590	1	9,181	6	11,409														1	9,000
2	08-01 (1)	「やさしさ」の掘り起こしとブラッシュアップ	2	10,381	1	9,181	1	1,200															
2	08-01 (2)	体験・交流型プログラムの充実	3	5,833			3	5,833															
2	08-01 (3)	総合プロデュース機能の充実	3	13,376			2	4,376														1	9,000
2	08-02	滞在型観光の推進	8	116,484	1	4,129	5	42,192			2	70,163											
2	08-02 (1)	温泉地の環境・施設整備	4	112,749	1	4,129	1	38,457			2	70,163											
2	08-02 (2)	宿泊を誘発する仕掛けづくり	3	3,456			3	3,456															
2	08-02 (3)	散策しなくなるまちづくり	1	279			1	279															
2	08-02 (4)	長門らしい景観の創出																					
2	08-03	反復型観光の推進	15	96,789			13	96,268			1	283	1	238									
2	08-03 (1)	観光イベントの魅力化と連携	2	5,740			2	5,740															
2	08-03 (2)	感動発信の情報網づくり	6	20,222			6	20,222															
2	08-03 (3)	感動創造の体制づくり	6	69,312			4	68,791			1	283	1	238									
2	08-03 (4)	東アジアを重点とする外国人観光客の誘致	1	1,515			1	1,515															

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	事業数	平成24年 度予算額 (千円)	事務事業評価																			
						総合評価																			
						拡充(段階的な場合も含む)		継続		見直し(事務改善)		見直し(将来的な方向性)		見直し(事業の内容)		縮小(段階的な場合も含む)		休止・廃止(段階的な場合も含む)		完了		その他			
						事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額		
3章	生きがいと笑顔があふれるまち			141	4,174,406	6	48,591	114	4,032,079	1	500	9	19,881	2	4,255	1	80	2	33,399	6	35,621				
	1	まちぐるみ健康づくりの推進		27	563,924	5	47,735	18	510,091			2	1,843	2	4,255										
	1	09-01 自主的な健康づくりの推進		5	13,624	2	4,962	1	5,838			1	1,236	1	1,588										
	1	09-01 (1) 地域における健康づくりの支援		4	11,774	1	3,112	1	5,838			1	1,236	1	1,588										
	1	09-01 (2) 健康スポーツの推進																							
	1	09-01 (3) 健康づくり環境の整備																							
	1	09-01 (4) 食育の推進		1	1,850	1	1,850																		
	1	09-02 保健の充実		13	172,365	3	42,773	8	126,318			1	607	1	2,667										
	1	09-02 (1) 母子保健の充実		7	38,353	1	481	5	35,205					1	2,667										
	1	09-02 (2) 成人保健の充実		2	42,292	2	42,292																		
	1	09-02 (3) 精神保健の充実		1	1,226			1	1,226																
	1	09-02 (4) 歯科保健の充実		1	607							1	607												
	1	09-02 (5) 感染症予防対策の充実		2	89,887			2	89,887																
	1	09-03 医療体制の充実		9	377,935			9	377,935																
	1	09-03 (1) 地域医療体制の強化		9	377,935			9	377,935																
	1	09-03 (2) 高次医療の広域連携																							
	1	09-03 (3) 温泉と医療の連携による保養地づくり																							
	2	高齢者福祉の充実		39	256,601			32	220,543	1	500	5	10,388								1	25,170			
	2	10-01 高齢者福祉サービスの充実		27	223,375			25	198,034			1	171									1	25,170		
	2	10-01 (1) 地域支援サービスの充実		23	215,888			21	190,547			1	171										1	25,170	
	2	10-01 (2) 地域見守り体制の整備		4	7,487			4	7,487																
	2	10-02 高齢者の生きがいづくり		12	33,226			7	22,509	1	500	4	10,217												
	2	10-02 (1) 社会活動・生きがいづくりの推進		10	26,142			5	15,425	1	500	4	10,217												
	2	10-02 (2) 社会参加の啓発と情報提供		2	7,084			2	7,084																
	3	障害福祉の充実		14	809,160			12	794,377													1	9,883		
	3	11-01 障害福祉サービスの充実		10	791,567			8	776,784													1	9,883		
	3	11-01 (1) 在宅サービスの充実		6	771,697			4	756,914													1	9,883		
	3	11-01 (2) 介護者の負担軽減		4	19,870			4	19,870														1	4,900	
	3	11-02 自立と社会参加の推進		4	17,593			4	17,593																
	3	11-02 (1) 自立機会の拡大		4	17,593			4	17,593																
	3	11-02 (2) 福祉団体の育成・支援																							
	3	11-02 (3) 市民への啓発活動の推進																							
	4	児童福祉の充実		39	1,475,073			33	1,439,390			2	7,650									1	23,516		
	4	12-01 保育サービスの充実		11	1,254,687			11	1,254,687																
	4	12-01 (1) 保育機能の充実		7	713,152			7	713,152																
	4	12-01 (2) 児童福祉施設の整備		2	4,932			2	4,932																
	4	12-01 (3) 子育て負担の軽減		2	536,603			2	536,603																
	4	12-01 (4) 効率的・効果的な保育園運営																							
	4	12-02 地域子育て支援の充実		28	220,386			22	184,703			2	7,650									1	23,516		
	4	12-02 (1) 地域の児童育成機能の充実		19	81,729			15	48,954			1	6,042									1	23,516		
	4	12-02 (2) 家庭における子育ての支援		5	7,841			3	4,933			1	1,608										1	1,300	
	4	12-02 (3) ひとり親家庭等への支援		4	130,816			4	130,816																
	5	地域福祉の充実		22	1,069,648			1	856							1	80						1	1,034	
	5	13-01 地域福祉サービスの充実		8	21,250			1	856							1	80								
	5	13-01 (1) 地域福祉推進体制の整備		3	4,029			1	856																
	5	13-01 (2) 地域福祉活動の支援		5	17,221																				
	5	13-02 社会保障の充実		14	1,048,398			13	1,047,364															1	1,034
	5	13-02 (1) 医療保険の充実		4	50,218			4	50,218																
	5	13-02 (2) 国民年金の充実																							
	5	13-02 (3) 介護保険の充実		4	28,561			4	28,561																
	5	13-02 (4) 低所得者福祉の充実		6	969,619			5	968,585															1	1,034

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	事務事業評価																			
				事業数	平成24年 度予算額 (千円)	総合評価																	
						拡充(段階的な場 合も含む)		継続		見直し(事務改善)		見直し(将来的な方 向性)		見直し(事業の内 容)		縮小(段階的な 場合も含む)		休止・廃止(段 階的な場合も含 む)		完了		その他	
						事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額
4章	個性豊かに人が輝くまち			170	961,924	18	55,592	124	494,296	1	289	4	5,799	5	661	2	883	1	3	2	202,748	13	201,653
1	学校教育・就学前教育の充実			53	612,073	1	3,980	43	219,989					3	545					1	202,656	5	184,903
1	14-01 就学前教育の充実			5	30,015	1	3,980	4	26,035														
1	14-01 (1) 就学前教育の支援			5	30,015	1	3,980	4	26,035														
1	14-02 学校教育の充実			48	582,058			39	193,954					3	545					1	202,656	5	184,903
1	14-02 (1) 開かれた学校運営の推進			1	5,712			1	5,712														
1	14-02 (2) 教育内容の充実			18	62,606			16	51,017													2	11,589
1	14-02 (3) 教育環境の整備・充実			25	512,170			19	136,616					3	545					1	202,656	2	172,353
1	14-02 (4) 教員・指導者の資質の向上			4	1,570			3	609													1	961
2	生涯学習の充実			90	177,044	17	51,612	60	113,551			4	5,799	2	116	1	283	1	3			5	5,680
2	15-01 生涯学習の推進			54	130,051	12	37,411	40	92,464			1	100	1	76								
2	15-01 (1) 公民館機能の充実			22	100,231	5	10,851	17	89,380														
2	15-01 (2) 図書館の充実			8	26,543	3	26,059	5	484														
2	15-01 (3) 生きがい・体験学習の機会提供			23	3,244	4	501	17	2,567			1	100	1	76								
2	15-01 (4) 生涯学習における人材の発掘・活用			1	33			1	33														
2	15-02 生涯スポーツの推進			19	38,397	3	13,824	8	13,261			2	5,496	1	40	1	283					4	5,493
2	15-02 (1) 推進体制の整備			5	27,098	1	13,125	1	7,563			1	5,396			1	283					1	731
2	15-02 (2) スポーツ活動の場又は機会の提供			11	10,405	1	129	6	5,414			1	100									3	4,762
2	15-02 (3) スポーツ選手及び指導者の育成			3	894	1	570	1	284					1	40								
2	15-03 家庭・地域・学校の連携			9	6,765	1	40	6	6,535									1	3			1	187
2	15-03 (1) 家庭教育の推進			6	952			5	949									1	3				
2	15-03 (2) 子どもの居場所づくり			1	5,586			1	5,586														
2	15-03 (3) 地域協育ネットの確立			2	227	1	40															1	187
2	15-03 (4) 青少年健全育成																						
2	15-04 人権尊重の推進			8	1,831	1	337	6	1,291			1	203										
2	15-04 (1) 人権推進組織の充実			1	315			1	315														
2	15-04 (2) 人権教育・啓発の推進			7	1,516	1	337	5	976			1	203										
2	15-04 (3) 相談・支援体制の充実																						
3	個性が輝く文化の創造			27	172,807			21	160,756	1	289					1	600			1	92	3	11,070
3	16-01 文化・芸術活動の振興			5	89,161			5	89,161														
3	16-01 (1) 文化・芸術活動の企画・運営			3	87,711			3	87,711														
3	16-01 (2) 文化・芸術活動への参加促進			2	1,450			2	1,450														
3	16-02 文化・芸術の情報発信と顕彰			10	62,355			7	55,843							1	600			1	92	1	5,820
3	16-02 (1) 近代文化・芸術の鑑賞機会の充実			1	2,093			1	2,093														
3	16-02 (2) 近代文化・芸術の研究教育活動の実施			5	8,042			3	2,130											1	92	1	5,820
3	16-02 (3) 拠点施設の整備・充実			4	52,220			3	51,620							1	600						
3	16-03 伝統文化の保存・継承			12	21,291			9	15,752	1	289											2	5,250
3	16-03 (1) 地域の伝統文化の保存			6	14,024			5	9,024													1	5,000
3	16-03 (2) 保存・継承活動への支援			6	7,267			4	6,728	1	289											1	250

基本目標 (大項目)	主要 施策 (中項目)	施策 (小項目)	具体施策名	事務事業評価																				
				事業数	平成24年 度予算額 (千円)	総合評価																		
						拡充(段階的な場 合も含む)		継続		見直し(事務改善)		見直し(将来的な方 向性)		見直し(事業の内 容)		縮小(段階的な 場合も含む)		休止・廃止(段 階的な場合も含 む)		完了		その他		
						事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	事業数	予算額	
5章	みんなで創り、自分発信するまち			42	100,102	7	12,193	29	81,894			1	1,569			1	70	2	196	1	4,153	1	27	
	1	自分発信のまちづくりの推進		16	19,539	4	5,466	8	13,780							1	70	2	196			1	27	
	1	17-01 市民協働の推進		4	4,742	2	2,742	2	2,000															
	1	17-01 (1) 市民の意識の醸成		1	1,742	1	1,742																	
	1	17-01 (2) 民意をくみ上げる仕組みと組織づくり		3	3,000	1	1,000	2	2,000															
	1	17-02 市民活動の活性化																						
	1	17-02 (1) ボランティア・NPO等の育成																						
	1	17-03 地域コミュニティの活性化		11	14,376	2	2,724	5	11,359							1	70	2	196			1	27	
	1	17-03 (1) コミュニティの活性化支援		4	2,956			2	2,859							1	70						1	27
	1	17-03 (2) 地域イベント・行事の活性化		7	11,420	2	2,724	3	8,500									2	196					
	1	17-04 男女共同参画の推進		1	421			1	421															
	1	17-04 (1) 男女共同参画意識の醸成		1	421			1	421															
	1	17-04 (2) 男女共同参画計画の推進																						
	1	17-04 (3) 男女間のあらゆる暴力の根絶																						
	2	住民と行政のパートナーシップの確立		26	80,563	3	6,727	21	68,114			1	1,569							1	4,153			
	2	18-01 市民参加の仕組みづくり		8	19,153	1	219	6	14,781											1	4,153			
	2	18-01 (1) 広聴活動の強化		6	6,147			5	1,994											1	4,153			
	2	18-01 (2) 情報公開の促進																						
	2	18-01 (3) 広報活動の強化		2	13,006	1	219	1	12,787															
	2	18-02 効率的な行政運営の推進		5	8,631	2	6,508	3	2,123															
	2	18-02 (1) 行政改革の推進		1	15	1	15																	
	2	18-02 (2) 行政評価制度の活用																						
	2	18-02 (3) 行政の企画機能の強化																						
	2	18-02 (4) 職員資質の向上		4	8,616	1	6,493	3	2,123															
	2	18-03 財政運営の効率化		7	48,660			6	47,091			1	1,569											
	2	18-03 (1) 計画的な財政運営		1	6,044			1	6,044															
	2	18-03 (2) 事務処理の効率化		6	42,616			5	41,047			1	1,569											
	2	18-04 広域連携の推進		6	4,119			6	4,119															
	2	18-04 (1) 広域ネットワークの推進		2	2,753			2	2,753															
	2	18-04 (2) 市外との交流促進		4	1,366			4	1,366															
5	18	52	150	総合計	600	9,112,346	56	1,057,508	440	7,106,336	6	111,030	26	114,414	9	6,861	4	1,033	3	199	13	333,229	43	381,736